

LAHDEN SEUDUN KEHITYS LADEC OY  
Niemenkatu 73, 15140 LAHTI  
Y-tunnus 0855115-7  
Kotipaikka Lahti



# LAHDEN SEUDUN KEHITYS LADEC OY TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1.2023 - 31.12.2023

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2033 asti.

## LAHDEN SEUDUN KEHITYS LADEC OY:N TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1.2023 - 31.12.2023

### SISÄLLYSLUETTELO

TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 2023 .....	3
LAHDEN SEUDUN KEHITYS LADEC OY:N TILINPÄÄTÖS .....	9
TULOSLASKELMA .....	9
TASE .....	10
LAHDEN SEUDUN KEHITYS LADEC OY:N TILINPÄÄTÖKSEN 31.12.2023 LIITETIEDOT .....	11
Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot .....	11
Konserniin kuuluvaa kirjanpitovelvollista koskevat liitetiedot .....	11
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot .....	11
Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä .....	12
Taseen vastaavia koskevat liitetiedot .....	13
Taseen vastattavia koskevat liitetiedot .....	14
Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä .....	15
YHTEENVETO TUNNUSLUVUISTA JA VASTUULLISUUSRAPORTOINNISTA 2023 .....	16
LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITTEIDEN LAJEISTA SEKÄ SÄILYTYSTAVOISTA .....	17
TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET .....	18
TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ.....	18

## TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 2023

### Yleistä

Lahden Seudun Kehitys LADEC Oy:n toiminnan rahoittajina ovat olleet vuoden 2019 alusta alkaen Asikkalan kunta, Hartolan kunta, Hollolan kunta, Lahden kaupunki, Iitin kunta, Orimattilan kaupunki ja Padasjoen kunta.

Yhtiön tehtävänä on kehittää Lahden seudun elinkeinoelämän edellytyksiä, kilpailukykyä ja vetovoimaisuutta, ja tätä kautta edistää uusien yritysten ja työpaikkojen syntymistä. LADEC vastaa aloittavien, toimivien ja sijoittuvien yritysten palvelusta sekä seudun markkinoinnista yritysympäristönä. Yhtiö toteuttaa tätä tehtäväänsä tiiviissä yhteistyössä toiminta-alueensa kuntien, koulutusorganisaatioiden sekä muiden valtiollisten ja alueellisten toimijoiden kanssa.

### Toiminta vuonna 2023

Elinkeinoelämän yleinen tilannekuva ja tulevaisuusnäkymät olivat vuonna 2023 poikkeuksellisen epävarmoja. Venäjän hyökkäyssodan aiheuttama yhteiskunnallinen epävarmuus sekä kustannus- ja korkotason nousu ovat johtaneet kysynnän laskuun ja investointipäätösten lykkäämiseen. Syksyn 2023 aikana yritysten sopeutustoimien ja konkurssien määrä kääntyi kasvuun, mikä alkoi näkyä myös LADECin asiakkaiden neuvontatarpeissa. Toisaalta yritysten kasvunäkymissä on yhä huomattavaa ala- ja yritys kohtaista vaihtelua, ja tietyillä toimialoilla yritysten tilanne on hyvä. Lahden seudulla on useita kansainvälisesti toimivia veturiyrityksiä, joiden kasvu säteilee myös laajemmin niiden yhteistyöverkostoon ja alihankkijoihin. Yliopisto- ja korkeakoulutoiminnan voimakas kasvu on myös tukenut korkean osaamisen ja teknologian yritysten kehitystä Lahden seudulla.

LADEC kehittää jatkuvasti toimintaansa vastaamaan sekä lyhyen että pitkän aikavälin yhteiskunnallisiin ja elinkeinoelämän muutoksiin. Syksyllä 2023 hyväksyttiin yhtiön uusi strategia, jonka keskeiset strategiset kehittämistavoitteet liittyvät yhtiön rooliin kasvavan kaupunkiseudun kehittäjänä sekä toiminnan vaikuttavuuteen. Uudeksi visioksi asetettiin ”Suomen vetovoimaisin yritys ympäristö”. Osana Lahden kaupunkikonsernia LADEC tukee kaupungin hiilineutraalisuus- ja vastuullisuustavoitteita. Yhtiön vastuullisuuden periaatteet, raportointimalli ja kehittämistavoitteet kuvattiin Vastuullisuus LADECissa -suunnitelmassa.

Yhtiössä valmistauduttiin aiempaa laajempaan rooliin yritysten työvoima- ja osaamistarpeiden tukemisessa. LADECin edustajat osallistuivat TE-palveluiden uudistuksen valmisteluun työnantaja- ja yrityspalveluiden näkökulmasta. Osaamisen ja korkeakoulutoiminnan kehittämistä tuettiin osallistumalla aktiivisesti uusien tutkimusalojen sekä yritys-korkeakouluyhteistyön muotojen suunnitteluun ja rakentamiseen.

Yhtiön toiminta-alue kattaa tällä hetkellä seitsemän Päijät-Hämeen kaikkiaan kymmenestä kunnasta. Vuoden 2023 aikana käynnistettiin kuntien kesken neuvottelut toiminta-alueen mahdollisesta laajenemisesta kattamaan koko maakunnan.

### Yritys ympäristön kehittäminen

Yrityshankinnan asiakasmäärä jatkoi tasaista ja reipasta kasvua vuonna 2023. Uusien sijoittumisneuvotteluiden lukumäärä oli lähes kolmasosan korkeampi edellisvuoteen verrattuna. Edellisen kahden vuoden aikana asiakasmääriin on tullut kasvua noin 70 %. Määrällisen kasvun lisäksi myös yritysten kokoluokka ja työllistyvyys olivat kasvussa. Yleisen taloustilanteen vuoksi yritykset olivat kuitenkin selvästi varovaisia lopullisten investointi- ja sijoittumispäätösten tekemisessä. Sijoittumispäätöksen tehneiden yritysten lukumäärä pysyi edellisvuoden tasolla, mutta niiden työllisyysvaikutus oli ennätyksellisen korkea. Kansainvälisten sijoittumisasiakkaiden määrä oli 16, mikä on merkittävästi edellisvuotta suurempi. Kansainvälisen investoinnin toiminnan osalta aktivoitiin erityisesti hotelli-investointien osalta. Seudullisten lisäarvotekijöiden tunnistamiseksi ja kuntien välisen kommunikaation edistämiseksi käynnistettiin ”One Lahti Region”-toimintamalli, jonka osalta käytiin kunnittain läpi vahvuusalueita ja yhteistyön mahdollisuuksia.

Lahti Business Region -markkinoinnin sisällöissä nostettiin keskiöön sijoittuneiden yritysten tarinat, yritysalueiden markkinointi, sekä teemakokonaisuuksista erityisesti sähköinen liikenne ja elintarvikeala. Kansainväliseen markkinointiin panostettiin julkaisemalla englanninkielinen Lahti Business Region -sivusto sekä kansainvälinen Hotel Investor Guide. Vuoden aikana panostettiin myös investoinnintalouden kehittämiseen sekä vahvistettiin Lahden kaupungin kanssa viestinnän ja markkinoinnin yhteistyötä ja yhteistä näkyvyyttä.

Ekosysteemi- ja kehityskohdetyössä LADEC koordinoi tiivistä ja jatkuvaa yhteistyötä alueen yritysten, korkeakoulujen ja muiden sidosryhmien kanssa. Lahden seudun sähköisen liikenteen klusterin (Lahti GEM) kehittämisessä yksi tärkein merkkipaalu oli LUT yliopiston ja Kempowerin yhteisvoimin perustama Electric Mobility Research Center. Urheilusektorin innovaatio- ja liiketoiminta-alusta Lahti Sports Hubin kehittämistä jatkettiin alueellisella, kansallisella ja kansainvälisellä tasolla. Kiertotaloudessa keskityttiin teollisuuden ja energiantuotannon sivutuotteiden sekä metsäbiojakeiden liiketoimintamahdollisuuksien tunnistamiseen. Uutena ekosysteeminä käynnistettiin Päijät-Hämeen viljaklusterin ympärille rakentuvan uuden elintarviketeollisuuden osaamiskeskitymän määrittely. Yhdessä sidosryhmien kanssa organisoitettiin Food Campus Finland toimintamallin osalta ja käynnistettiin alueellisen ekosysteemin rakentaminen vahvistamaan kansallista strategista elintarvikeosaamista erityisesti kansainvälisen liiketoiminnan edistämiseksi.

#### Neuvonta- ja kehittämispalvelut

Neuvontapalveluiden kautta alueelle perustettiin 220 yritystä ja asiakaskäyntejä perustamisneuvonnassa toteutui 672. Perustettujen yritysten määrä laski hieman, kun taas vastaavasti asiakaskäyntien määrässä oli merkittävä kasvu. Tämä johtui pääosin uussuomalaisen asiakkaiden määrän kasvusta. Myös TE-palveluiden ja työllisyyden kuntakoikeilun ohjauksen kautta tulleiden asiakkaiden määrä kasvoi. Kokonaisuutena alueellemme perustettujen yritysten määrä laski miltei 15 prosenttia ja samaan aikaan kauttamme perustettujen yritysten prosentuaalinen osuus kasvoi hieman. Start-up-toiminnassa tiivistettiin yhteistyötä LAB-ammattikorkeakoulun StartHubin kanssa palvelutarjonnan kehittämiseksi ja koordinoimiseksi.

Kehittämispalveluissa palvelimme 820 eri yritysasiakasta, joihin kohdistui 1674 palveluaktiiviteettia. Kasvokkaisten tapaamisten määrä kasvoi merkittävästi, vaikka etäyhteyksin toteutettua neuvontaa annetaan myös yhä asiakkaan sitä toivoessa. Kysyimpiä palveluita olivat erilaiset rahoitusvaihtoehdot, tuotteiden ja palveluiden uudelleenmuotoilu, myynti ja markkinointi, digitalisaation mahdollisuudet, erilaiset verkostot sekä yrittäjien jaksaminen ja talousvaikeudet. Järjestimme säännöllisiä infosarjoja asiakkaiden liiketoiminnan kehittämiseen: rahoitustiistait ja maainfot yhdessä Hämeen ELYn kanssa, sekä teema- ja hankekohtaisia infoja yrityksen perustajille ja toimiville yrityksille. Yrityksille saadut rahoitukset kasvoivat jonkin verran, vaikkakin järjestelmäteknisistä syistä päätösten saaminen on hidasta. Automme useita yrityksiä kansainvälistymisen kasvupolulle ja Jalosta yrityksesi kasvuun- hankkeen myötä olemme kyenneet panostamaan valitun yritysjoukon strategiatyöhön, jota on tarkoitus hyödyntää koko asiakunnallemme.

Asiakastytyväisyytemme on vakiintunut erinomaiselle tasolle. Asiakaspalautteemme kokonaisarvion keskiarvo olikin 9,5 (asteikolla 4-10).

#### Tukipalvelut

LADECin ja kuntien markkinointiviestinnän yhteisnäkyvyyteen panostettiin monikanavaisesti kuntien tarjoamien elinkeinopalveluiden tunnettuuden lisäämiseksi. Luotiin dataan perustuva seurantamalli tukemaan viestinnän toimenpiteiden vaikuttavuutta. Asiakaspalvelulinjan osalta lisättiin tietoperusteista ymmärrystä erityisesti asiakaspalveluprosessin alkuvaiheista jatkokehittämisen pohjalle. Asiakaspalvelulinjaan tuli 1438 yhteydenottoa (1143 puhelua, 295 chattia), joista 806 ohjattiin palvelupyynnöinä neuvonta- ja kehittämispalveluihin. Toiminnan ja talouden riskienhallintaprosesseja tehostettiin ennakointia ja järjestelmiä kehittämällä; yhtiössä otettiin käyttöön kaksivaiheinen tunnistautuminen ja salasanasovellus, uudistettiin hankinta- ja sopimushallintoa sekä vahvistettiin henkilöstön kyberosaamista.

Hybridityöskentely muokkasi yhtiön henkilöstökäytänteitä edelleen; toimitiloja tuunattiin, tiedonjako- ja palautekanavia sekä johtamisen osaamista kehitettiin. Tekoälyn hyödyntämisen osalta otettiin ensiaskeleita. Henkilöstö oli vahvasti mukana yhtiön strategian päivittäisessä, vastuullisuussuunnitelmaan liittyvissä pilotoinneissa sekä aiempaa osallistavammalla mallilla toteutetussa hankevalmistelussa. Työviemittaus ja työhyvinvointia tukevat toimet etenivät suunnitelmien mukaisesti; vuotuisen työhyvinvointi-, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskartoituksen tulos oli kaikkien aikojen paras ollen 4,44/5. Toimintavuoden raportointi kokosi KPI- sekä laadulliset elementit, ja koko organisaatio oli mukana viemässä eteenpäin toimintaa yhteisesti arvioivaa ja kehittävää mallia.

#### **Taloudellinen kehitys**

LADECin tilikauden 2023 liikevaihto oli 3,2 miljoonaa euroa, kun se edellisvuonna oli 3,4 miljoonaa euroa. Tilikauden 2023 tulos oli 53 559,88 euroa. Edellisvuonna tulos oli -69 095,20 euroa. Tilikauden liikevaihto jäi hieman budjetoitua alhaisemmaksi, mikä johtui lähinnä uusien hankkeiden käynnistymisen viiveistä sekä tiettyjen kuntarahoituksella toteutettavien toimenpiteiden siirtymisestä seuraavalle tilikaudelle.



## Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Vuosi 2024 on yhtiön uuden strategian ensimmäinen kokonainen toimeenpanovuosi. Toimintasuunnitelma ja yksikötason seuranta on rakennettu vahvasti tukemaan strategian tavoitteita. Strategian toimeenpanon onnistunut käynnistäminen tuleekin olemaan yhtiön johdon keskeinen tehtävä vuodelle 2024.

Yleisen taloudellisen ja yhteiskunnallisen epävarmuuden ennakoidaan jatkuvan vielä vuonna 2024. On odotettavissa, että erityisesti pienempien yritysten kannattavuus ja tilauskanta tulevat monilla toimialoilla pysymään kehnoina. Tämän voi odottaa lisäävän kriisi- ja muutostilanteisiin liittyvän neuvontapalvelun tarvetta LADECissa. Tämä edellyttää riittävän joustavuuden ja reagointikyvyn ylläpitämistä yhtiön palveluissa.

Uuden EU-rahoituskauden käynnistyttyä täysimittaisesti yhtiön hankerahoituksen odotetaan kasvavan maltillisesti vuonna 2024.

Kuntien odotetaan tekevän päätökset mahdollisesta yhtiön toiminta-alueen laajentumisesta alkuvuoden aikana. Mikäli yhtiön rahoittajasopimukseen liittyy uusia kuntia vuoden 2025 alusta, tähän valmistautuminen tullaan käynnistämään heti päätösten jälkeen. Yhtiön budjetissa on varauduttu tähän liittyviin kustannuksiin mm. markkinoinnin osalta.

## Toiminnan riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön sisäisten prosessien ja valvonnan sekä riskien itsearvioinnit päivitettiin syksyllä 2023. Jatkossa riskiarvioinnin ajantasaisuus ja päivitystarpeet tullaan arvioimaan säännöllisesti tilinpäätösvalmistelun yhteydessä.

Nykyisen rahoittajasopimuksen puitteissa yhtiön riskinkantokyky on rajallinen. Tästä syystä mm. maaperäntutkimuslaitos Soilian osalta on Lahden kaupungin konserni- ja tilajaostoa tiedotettu kesällä 2018 siitä, että LADECilla ei ole kykyä tulo-rahoituksella kattaa em. omistuksiin kohdistuvia mahdollisia taloudellisia riskejä. Projektitoimintaan ja projektien hallintaan liittyvät riskit on tiedostettu ja niitä jatkuvasti seurataan. Mahdollisiin takaisinperintöihin varautumista on vuoden 2021 tilintarkastuksen yhteydessä kuitenkin rajoitettu, jolloin yhtiön keinot riskienhallinnassa ovat aiempaa vähäisemmät.

## Yhtiön osakkeet

LADEC on Lahti-kaupunkikonserniin kuuluva yhtiö. LADECilla on 9 081 osaketta, joiden nimellisarvo on 168,00 euroa. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Lahden kaupungin omistusosuus LADECista on 82,5 %.

## Hallinto ja johto

LADECin varsinainen yhtiökokous pidettiin 16.5.2023. Yhtiökokous valitsi hallituksen puheenjohtajaksi Milla Bruneau ja yhdeksän muuta hallituksen jäsentä. Yhtiökokous merkitsi tiedoksi, että hallituksen asiantuntijajäsenenä on toiminut professori Hannu Rantanen Lappeenrannan – Lahden teknillinen yliopisto LUT:sta.

Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan 6.6.2023 hallituksen varapuheenjohtajaksi Juha Aallon sekä pysyväksi asiantuntijaksi Hannu Rantasen.

### Hallitus 1.1.2023 – 16.5.2023

puheenjohtaja	Milla Bruneau	johtaja
varapuheenjohtaja	Juha Aalto	KTM, yrittäjä
jäsen	Jussi Karvinen	suunnittelujohtaja, Helsingin yliopisto
jäsen	Turo Kilpeläinen	rehtori, LAB-ammattikorkeakoulu
jäsen	Vesa Koivumaa	toimitusjohtaja
jäsen	Lasse Koskinen	toimittaja
jäsen	Jari Laaksonen	talousneuvos
jäsen	Antti Räsänen	maakuntaneuvos
jäsen	Atte Savelainen	toimitusjohtaja
jäsen	Sanna Virta	FM, osallisuuskoordinaattori

### Hallitus 17.5.2023 – 31.12.2023

puheenjohtaja	Milla Bruneau	johtaja
varapuheenjohtaja	Juha Aalto	KTM, yrittäjä
jäsen	Jussi Karvinen	suunnittelujohtaja, Helsingin yliopisto

jäsen	Turo Kilpeläinen	rehtori, LAB-ammattikorkeakoulu
jäsen	Sami Konsti	myynti- ja kehitysjohtaja
jäsen	Lasse Koskinen	toimittaja
jäsen	Jari Laaksonen	talousneuvos
jäsen	Antti Räsänen	maakuntaneuvos
jäsen	Atte Savelainen	toimitusjohtaja
jäsen	Sanna Virta	FM, osallisuuskoordinaattori

Lappeenrannan – Lahden teknillinen yliopisto LUT:n professori Hannu Rantanen on ollut hallituksen pysyvänä asiantuntijana.

Hallitus kokoontui tilikauden 2023 aikana yhdeksän kertaa.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Tomi Tura. Toimitusjohtajalla on operatiivisessa johtamisessa tukena johtoryhmä, johon kuuluivat yhtiön yksiköistä vastaavat johtajat. Johtoryhmä kokoontui vuonna 2023 keskimäärin 3 kertaa kuukaudessa.

Yhtiön johtoryhmän jäsenet ja heidän vastuualueensa:

Jarno Saarinen	johtaja	Neuvonta- ja kehittämispalvelut
Isto Vanhamäki	johtaja	Yritysympäristön kehittäminen
Riina Kivekäs	johtaja	Tukipalvelut

Yhtiössä ei ollut vuonna 2023 käytössä tulospalkkiojärjestelmää, eikä tulospalkkioita ole siten maksettu tilikaudella 2023 toimitusjohtajalle, johtoryhmän jäsenille eikä henkilöstölle.

Tilikaudella 2023 toimitusjohtajan sopimuspalkka oli 105 551,65 euroa ja luontoisedut 240,00 euroa.

### Tilintarkastajat

Yhtiön tilintarkastajana oli tilikaudella 2023 Talvea Julkishallinnon Palvelut Oy, vastuunalaisena tilintarkastajana JHT, HT Jukka Vuorio.

### Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

LADECin toiminnan kannalta olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen on huomioitu Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä -kohdassa.

### Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä tai tappion kattamisesta

Tilikauden tulos on 53 559,88 euroa. Hallitus esittää, ettei osinkoa jaeta ja että tilikauden tulos siirretään tilikauden voitto/tappio tilille.

### Yhtiön henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut

LADEC	2023	2022	2021	2020	2019
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	31	34	34	33	34
Tilikauden palkat ja palkkiot (1000 €)	1 903	1 883	1 815	1 850	1 771

### Lahti-konsernin konserniohjeeseen perustuvat muut raportoitavat asiat

LADEC kuuluu Lahti-kaupunkikonserniin ja soveltaa siten konsernin ohjeistusta toiminnassaan. Yhtiön toiminnan mitareiden toteuma raportoidaan kvartaaleittain LADECin hallitukselle. Lisäksi yhtiön toimintasuunnitelmassa on huomioitu Lahden kaupunkistrategia ja sen toteutumista raportoidaan Lahti-konsernin ohjeiden mukaisesti.

Lahden kaupungin talousarviossa on asetettu LADECille yhtiökohtaiset tavoitteet. Lisäksi konserniyhtiöille on asetettu kaikkia yhtiöitä koskevia, yleisiä tavoitteita mm. terveeseen ja pitkäjänteiseen taloudenpitoon sekä toiminnan vastuullisuuteen liittyen. Seuraavassa on koottu keskeisimmät raportoitavat asiat koskien yhtiön taloutta, toimintaa sekä johtoa ja vastuullisuutta.

<b>Keskeisimmät tunnusluvut</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
- Liikevaihto T€	3250	3404	3133
- Tulos T€	53	-69	26
- Henkilöstömäärä	31	34	34

<b>Yhteenvedo toiminnan mittareista</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Asiakkaiden lukumäärä	1243	1184	1525	1626	1311
Perustettujen yritysten lukumäärä ja niissä työpaikkoja	220 222	249 249	243 245	231 282	226 274
TeamFinland -aihioiden lukumäärä	37	28	29	69	37
Alueelle sijoittuneet yritykset ja niissä työpaikkoja	9 174	10 138	11 53	15 123	6 45
Asiakastytyväisyys, alkavat (asteikolla 4-10)	9,6	9,6	9,6	N/A	9,0
Asiakastytyväisyys, toimivat (asteikolla 4-10)	9,5	9,5	9,3	9,5	9,2
Henkilöstötytyväisyys (asteikolla 1-5)	4,4	4,4	4,4	4,0	4,1

#### Hallituksen kokoukset

- Hallitus kokoontunut 9 kertaa
- Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti kokouksissa 92 %.

#### Vastuullisuus

Vuoden 2023 aikana laadittiin Vastuullisuus LADECissa -suunnitelma ja raportointimalli, jossa kuvataan yhtiössä jatkossa seurattavat vastuullisuuden osa-alueet ja kehityskohteet. Suunnitelmassa valittiin 3-4 raportoitavaa GRI-standardin mukaista mittaria. Muut Lahti-konserniyhtiöille asetetut yhteiset tavoitteet on raportoitu seuraavasti:

#### Hiilineutraalius Lahti-konsernin tasolla vuoteen 2025 mennessä

Yhtiökohtaiset päästölaskelmat tehtiin keväällä 2022 vertaillen vuosia 2019 ja 2021. Vuonna 2023 laaditun Vastuullisuus LADECissa -suunnitelman mukaan seuraava päästölaskelma tehdään alkuvuonna 2025 vuoden 2024 lukuja koskien. Liikkumisen hiilijalanjäljen vähentämiseksi toteutettiin yhtiön henkilöstön työmatkaliikkumisen kannusteita testannut pilotti. Yhtiöllä ei ole omia rakennushankkeita.

#### Sosiaalinen ja yhteiskunnallinen vastuullisuus työllistämisessä

Toimintavuoden 2023 aikana harjoittelijoita on työskennellyt yhtiössä 3 (v. 2022: 4) henkilöä, yhteensä 5 harjoittelujaksolla.

#### Taloudellinen toiminta ja vastuullisuus hankinnoissa

Yhtiö toimii kuntien budjettirahoituksen asettamissa raameissa eikä yhtiöjärjestyksen mukaan tuota voittoa.

Paikalliset hankinnat >10 000 euroa, joissa yhtiön kotipaikka LADEC-alueella: yhteismäärä 267 502,30 euroa (vuonna 2022 laskettu pelkkä Lahti: 260 142,12 euroa). Vuoden 2024 aikana yhtiön hankinnoissa täsmennetään sosiaalisten ja eettisten kriteerien huomiointia.

#### **Yhtiön taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut**

<b>LADEC</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Liikevaihto T€	3 250,0	3 404,0	3 133,0	3 182,0	3 512,0
Liikevaihdon muutos ed. vuoteen	-4,5 %	8,6 %	-1,5 %	-9,4 %	-30,9 %
Liikevoitto (tappio) T€	20,8	-49,1	23,9	162,6	-31,8
Liikevoitto %:na liikevaihdosta	0,6 %	-1,4 %	0,8 %	5,1 %	-0,9 %
Oman pääoman tuotto-%	2,3 %	-4,6 %	1,7 %	12,9 %	-2,8 %
Omavaraisuusaste-%	66,7 %	70,5 %	70,3 %	70,8 %	53,7 %

oman pääoman tuotto-%:n kaava:

$\frac{\text{voitto/tappio ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{\text{oma pääoma keskiarvona} + \text{vähemmistöosuus} + \text{kertynyt poistoero vähennettynä verojen osuudella}} \times 100$

omavaraisuusaste-%:n kaava:

$\frac{\text{oma pääoma} + \text{kertynyt poistoero vähennettynä verojen osuudella}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$

## LAHDEN SEUDUN KEHITYS LADEC OY:N TILINPÄÄTÖS

TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2023 EUR	1.1.-31.12.2022 EUR
<b>LIIVEVAIHTO</b>	<b>3 249 615,99</b>	<b>3 404 427,06</b>
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-423 306,64	-679 441,63
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-423 306,64	-679 441,63
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 902 516,34	-1 883 438,52
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-317 052,13	-315 174,77
Muut henkilösivukulut	-53 028,57	-49 447,58
Henkilöstökulut yhteensä	-2 272 597,04	-2 248 060,87
Poistot ja muut arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-6 923,46	-11 918,54
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	0,00	0,00
Poistot ja muut arvonalentumiset yhteensä	-6 923,46	-11 918,54
Liiketoiminnan muut kulut	-526 034,34	-514 145,92
<b>LIIVEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>20 754,54</b>	<b>-49 139,90</b>
Rahoitustuotot ja kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yhteisöiltä	37 463,39	4 211,94
Muilta	1 126,45	2 284,46
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-5 000,00	-25 920,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yhteisöille	-240,00	-240,00
Muille	-544,50	-291,70
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	32 805,34	-19 955,30
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>53 559,88</b>	<b>-69 095,20</b>
Tuloverot	0,00	0,00
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>53 559,88</b>	<b>-69 095,20</b>

<b>TASE</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
	<b>EUR</b>	<b>EUR</b>
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	4 780,00	4 780,00
	<u>4 780,00</u>	<u>4 780,00</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	29 918,53	25 179,27
Muut aineelliset hyödykkeet	7 622,30	7 622,30
	<u>37 540,83</u>	<u>32 801,57</u>
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	31 220,03	36 220,03
	<u>31 220,03</u>	<u>36 220,03</u>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>73 540,86</b>	<b>73 801,60</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	606 274,84	695 878,07
Saamiset saman konsernin yhteisöiltä	1 757 396,15	1 283 894,76
Muut saamiset	16 654,75	53 761,70
Siirtosaamiset	45 346,28	84 064,68
	<u>2 425 672,02</u>	<u>2 117 599,21</u>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>2 425 672,02</b>	<b>2 117 599,21</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>2 499 212,88</b>	<b>2 191 400,81</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	1 525 608,00	1 525 608,00
Ylikurssirahasto	923,66	923,66
Edellisten tilikausien voitto/ tappio	-48 042,83	21 052,37
Tilikauden voitto/ tappio	53 559,88	-69 095,20
	<u>1 532 048,71</u>	<u>1 478 488,83</u>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>1 532 048,71</b>	<b>1 478 488,83</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	203 520,23	93 959,23
Ostovelat	162 498,58	233 979,42
Velat saman konsernin yhteisöille	6 695,57	7 667,26
Muut velat	256 933,76	61 575,30
Siirtovelat	337 516,03	315 730,77
	<u>967 164,17</u>	<u>712 911,98</u>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>967 164,17</b>	<b>712 911,98</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>2 499 212,88</b>	<b>2 191 400,81</b>

## LAHDEN SEUDUN KEHITYS LADEC OY:N TILINPÄÄTÖKSEN 31.12.2023 LIITETIEDOT

### Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Tilinpäätös on laadittu pienyrittysäännöstöä noudattaen (PMA 2 ja 3 lukujen mukaisesti)

### Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä -menetelmät

Taseeseen merkittyjen aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle 3 vuotta sekä pienhankinnat on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Tuloutusperiaatteena on käytetty valmiusasteen mukaista menettelyä. Liikevaihtoon kirjataan projekteille saatava rahoitus kertyneiden kustannusten mukaisesti. Hankesaamiset esitetään erässä myyntisaamiset.

### Konserniin kuuluvaa kirjanpitovelvollista koskevat liitetiedot

Yhtiön emoyhteisö on Lahden kaupunki, joka laatii konsernitilinpäätöksen.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Lahden kaupungin Konsernipalvelut-yksiköstä seuraavasta osoitteesta:

Lahden kaupunki  
Kaupungintalo  
Harjukatu 31  
15100 Lahti

### Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Liikevaihto jaoteltuna

	2023	2022
Tuotot rahoittajilta	699 766,63	1 034 678,20
Tuotot kunnilta	2 507 000,00	2 326 943,44
Tuotot yritysiltä	23 618,26	26 365,04
Vuokratuotot	19 231,10	16 440,38
<b>Yhteensä</b>	<b>3 249 615,99</b>	<b>3 404 427,06</b>

### Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Kuluvan käyttöomaisuuden ja muiden aktivoitujen pitkäaikaisten menojen poistot on tehty ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina.

### Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet, ATK-ohjelmat	3 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3-10 vuotta
Rakennukset ja rakennusten laitteet	10 ja 20 vuotta
Koneet ja kalusto, toimistokoneet	3 vuotta
Toimistokalusto	10 vuotta

### Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet ja poistot ja arvonalentumiset

	2023	2022
Muut pitkävaikutteiset menot	0,00	0,00
Koneet ja kalusto	6 923,46	11 918,54
<b>Yhteensä</b>	<b>6 923,46</b>	<b>11 918,54</b>



## Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä

### Tilikauden palkat, palkkiot, eläkekulut ja muut henkilösivukulut

	2023	2022
Palkat ja palkkiot (suoriteperusteiset)	1 902 516,34	1 883 438,52
Eläkekulut	317 052,13	315 174,77
Muut henkilösivukulut	53 028,57	49 447,58
<b>Yhteensä</b>	<b>2 272 597,04</b>	<b>2 248 060,87</b>
Luontoisetujen verotusarvot	6 940,88	7 279,96
<b>Yhteensä</b>	<b>2 279 537,92</b>	<b>2 255 340,83</b>
Toimitusjohtaja		
Palkat ja palkkiot	105 551,65	103 115,88
Luontoisedut	240,00	194,02
	<b>105 791,65</b>	<b>103 309,90</b>
Hallituksen jäsenet	18 277,50	19 002,50
Luontoisedut	0,00	0,00
	<b>18 277,50</b>	<b>19 002,50</b>
Henkilökunta		
Palkat ja palkkiot	1 778 687,19	1 761 320,14
Luontoisedut	6 700,88	7 085,94
	<b>1 785 388,07</b>	<b>1 768 406,08</b>
Yhteensä palkat ja palkkiot	1 902 516,34	1 883 438,52
Yhteensä luontoisedut	6 940,88	7 279,96
Henkilöstön lukumäärä tilikauden aikana keskimäärin	31	34

### Liiketoiminnan muut kulut

	2023	2022
Vuokrat ja kiinteistökulut	100 463,49	93 515,05
Markkinointikulut	8 656,57	9 059,45
Matkustuskulut	92 996,04	62 939,77
Muut liikekulut	323 918,24	348 631,65
<b>Yhteensä</b>	<b>526 034,34</b>	<b>514 145,92</b>

### Tilintarkastajan palkkiot

	2023	2022
Lakisääteiset yhtiötarkastukset	4 498,60	4 648,01
	<b>4 498,60</b>	<b>4 648,01</b>

## Rahoitustuotot- ja kulut

	2023	2022
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Saman konsernin yhteisöiltä	37 463,39	4 211,94
Muilta	1 126,45	2 284,46
<b>Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista</b>	-5 000,00	-25 920,00
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>		
Saman konsernin yhteisöille	-240,00	-240,00
Muille	-544,50	-291,70
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	32 805,34	-19 955,30

## Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

### Aineettomat hyödykkeet

#### Liittymismaksut

	2023	2022
Menojäännös 1.1.	4 780,00	4 780,00
Hankinnat tilikauden aikana	0,00	0,00
Menojäännös 31.12.	4 780,00	4 780,00

### Aineelliset hyödykkeet

#### Toimistokoneet- ja kalusto

	2023	2022
Toimistokoneet ja -kalusto		
Menojäännös 1.1.	24 989,83	32 832,24
Hankinnat tilikauden aikana	11 662,72	3 887,13
Menojäännös 31.12. ennen poistoja	36 652,55	36 719,37
Tilikauden SUMU-poistot	6 734,02	11 729,54
Vähennykset	0,00	0,00
Menojäännös 31.12.	29 918,53	24 989,83

#### Tutkimuslaitteet ja koneet

Menojäännös 1.1.	189,44	378,44
Hankinnat tilikauden aikana	0,00	0,00
Menojäännös 31.12. ennen poistoja	189,44	378,44
Tilikauden SUMU-poistot	189,44	189,00
Menojäännös 31.12.	0,00	189,44

#### Koneet ja kalusto yhteensä 31.12.

29 918,53 25 179,27

### Muut aineelliset hyödykkeet

	2023	2022
Taideteokset		
Menojäännös 31.12.	7 622,30	7 622,30

### Sijoitukset

31 220,03 36 220,03

### Omistusyhteisyritykset

Omistettujen osakkeiden lkm, omistusosuus ja arvo 31.12.2023:

Muovipoli Oy 21 osaketta, 10 %, 30 480 €.

### Muut osakkeet

Päijät-Hämeen Puhelin Oyj 740,03 €

### Saamisten erittely

	2023	2022
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	606 274,84	695 878,07

LADECin tilinpäätöksen sisältyy valmiusasteen mukaisesti tuloutettuja hankesaaamia 598 377,00 euroa.

### Saamiset saman konsernin yhteisöiltä

	2023	2022
Myyntisaamiset	0,00	0,00
Konsernitilisaaminen	1 757 396,15	1 283 894,79
	1 757 396,15	1 283 894,79

### Siirtosaamiset

	2023	2022
Henkilöstöön liittyvät erät	20 622,53	14 091,13
Muut	24 723,75	69 973,55
	45 346,28	84 064,68

### Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

#### Oma pääoma

	2023	2022
Osakepääoma 1.1.	1 525 608,00	1 525 608,00
Ylikurssirahasto	923,66	923,66
Sidottu oma pääoma	1 526 531,66	1 526 531,66
Edellisten tilikausien voitto / tappio	-48 042,83	21 052,37
Tilikauden voitto / tappio	53 559,88	-69 095,20
Vapaa oma pääoma	5 517,05	-48 042,83
Oma pääoma yhteensä 31.12.	1 532 048,71	1 478 488,83

#### Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.

	2023	2022
Voitto / tappio edellisiltä tilikausilta	-48 042,83	21 052,37
Tilikauden voitto / tappio	53 559,88	-69 095,20
Yhteensä	5 517,05	-48 042,83

LADEC on Lahti-kaupunkikonserniin kuuluva yhtiö. LADECilla on 9 081 osaketta, joiden nimellisarvo on 168,00 euroa. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Lahden kaupungin omistusosuus LADECista on 82,5 %.

**Vieras pääoma**  
**Lyhytaikainen**

**Siirtovelat**

	2023	2022
Henkilöstökuluihin liittyvät erät	300 862,17	309 465,17
Muut	36 653,86	6 265,60
<b>Yhteensä</b>	<b>337 516,03</b>	<b>315 730,77</b>

**Velat saman konsernin yhteisöille**

	2023	2022
Ostovelat	6 695,57	7 667,26
Saadut ennakot	175 000,00	50 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>181 695,57</b>	<b>57 667,26</b>

**Vastuut**

**Annetut pantit**

Nordea Pankki Oyj:lle on annettu yleispanttina 340 000,00 euron yrityskiinnitys yleisvakuudeksi. Yleisvakuus on vapaa.

**Luottolimiittisopimukset**

	2023	2022
Myönnetty kokonaismäärä	3 500 000,00	3 500 000,00
Käytössä	0,00	0,00

**Vuokravastuut leasingsopimuksista**

Yhtiön on hankittu leasingsopimuksella tietokoneita. Niiden yhteiset vastuut ovat 18 160,86 euroa arvonlisäveroineen, josta alkaneen tilikauden maksut ovat 11 456,26 euroa.

**Vuokravastuut tiloista**

Voimassa oleva vuokrasopimus LADECin toimistotiloista Lahden Tiedepuistossa on tehty 1.7.2019. Vuokrasopimuksen irtisanomisaika on 12 kk. Vuokravastuu on 96 645,60 euroa. Tilavuokra erillisestä neuvottelutilasta Tiedepuiston D-osassa. Vuokrasopimuksen irtisanomisaika on 1 kk. Vuokravastuu 586,80 euroa.

**Liiketahtumat intressitahojen kanssa**

	2023	2022
Palveluiden myynnit	0,00	0,00
Palveluiden ostot	119 320,16	120 550,22

Ei sisällä tavanomaisesta toiminnasta poikkeavia liiketahtumia.

**Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä tai tappion kattamisesta**

Tilikauden tulos on 53 559,88 euroa. Hallitus esittää, ettei osinkoa jaeta ja että tilikauden tulos siirretään tilikauden voitto/tappio tilille.

**Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä**

Vuosi 2024 on yhtiön uuden strategian ensimmäinen kokonainen toimeenpanovuosi. Toimintasuunnitelma ja yksikkötason seuranta on rakennettu vahvasti tukemaan strategian tavoitteita. Strategian toimeenpanon onnistunut käynnistäminen tulee olemaan yhtiön johdon keskeinen tehtävä vuodelle 2024.

Yleisen taloudellisen ja yhteiskunnallisen epävarmuuden ennakoidaan jatkuvan vielä vuonna 2024. On odotettavissa, että erityisesti pienempien yritysten kannattavuus ja tilauskanta tulevat monilla toimialoilla pysymään kehnoina. Tämän voi odottaa lisäävän kriisi- ja muutostilanteisiin liittyvän neuvontapalvelun tarvetta LADECissa. Tämä edellyttää riittävän joustavuuden ja reagoitavuuden ylläpitämistä yhtiön palveluissa.

Uuden EU-rahoituskauden käynnistyttyä täysimittaisesti yhtiön hankerahoituksen odotetaan kasvavan maltillisesti vuonna 2024.

Kuntien odotetaan tekevän päätökset mahdollisesta yhtiön toiminta-alueen laajentumisesta alkuvuoden aikana. Mikäli yhtiön rahoittajasopimukseen liittyy uusia kuntia vuoden 2025 alusta, tähän valmistautuminen tullaan käynnistämään heti päätösten jälkeen. Yhtiön budjetissa on varauduttu tähän liittyviin kustannuksiin mm. markkinoinnin osalta.

## YHTEENVETO TUNNUSLUVUISTA JA VASTUULLISUUSRAPORTOINNISTA 2023

LADEC kuuluu Lahti-kaupunkikonserniin ja soveltaa siten konsernin ohjeistusta toiminnassaan. Yhtiön toiminnan mittareiden toteuma raportoidaan kvartaaleittain LADECin hallitukselle. Lisäksi yhtiön toimintasuunnitelmassa on huomioitu Lahden kaupunkistrategia ja sen toteutumista raportoidaan Lahti-konsernin ohjeiden mukaisesti.

Lahden kaupungin talousarviossa on asetettu LADECille yhtiökohtaiset tavoitteet. Lisäksi konserniyhtiöille on asetettu kaikkia yhtiöitä koskevia, yleisiä tavoitteita mm. terveeseen ja pitkäjänteiseen taloudenpitoon sekä toiminnan vastuullisuuteen liittyen. Seuraavassa on koottu keskeisimmät raportoitavat asiat koskien yhtiön taloutta, toimintaa sekä johtoa ja vastuullisuutta.

Keskeisimmät tunnusluvut	2023	2022	2021
- Liikevaihto T€	3250	3404	3133
- Tulos T€	53	-69	26
- Henkilöstömäärä	31	34	34

Yhteenveto toiminnan mittareista	2023	2022	2021	2020	2019
Asiakkaiden lukumäärä	1243	1184	1525	1626	1311
Perustettujen yritysten lukumäärä	220	249	243	231	226
ja niissä työpaikkoja	222	249	245	282	274
TeamFinland aihoiden lukumäärä	37	28	29	69	37
Alueelle sijoittuneet yritykset	9	10	11	15	6
ja niissä työpaikkoja	174	138	53	123	45
Asiakastytyväisyys, alkavat (asteikolla 4-10)	9,6	9,6	9,6	N/A	9,0
Asiakastytyväisyys, toimivat (asteikolla 4-10)	9,5	9,5	9,3	9,5	9,2
Henkilöstötytyväisyys (asteikolla 1-5)	4,4	4,4	4,4	4,0	4,1

### Hallituksen kokoukset

- Hallitus kokoontunut 9 kertaa
- Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti kokouksissa 92 %.

### Vastuullisuus

Vuoden 2023 aikana laadittiin Vastuullisuus LADECissa -suunnitelma ja raportointimalli, jossa kuvataan yhtiössä jatkossa seurattavat vastuullisuuden osa-alueet ja kehityskohteet. Suunnitelmassa valittiin 3-4 raportoitavaa GRI-standardin mukaista mittaria. Muut Lahti-konserniyhtiöille asetetut yhteiset tavoitteet on raportoitu seuraavasti:

### Hiilineutraalius Lahti-konsernin tasolla vuoteen 2025 mennessä

Yhtiökohtaiset päästölaskelmat tehtiin keväällä 2022 vertaillen vuosia 2019 ja 2021. Vuonna 2023 laaditun Vastuullisuus LADECissa -suunnitelman mukaan seuraava päästölaskelma tehdään alkuvuonna 2025 vuoden 2024 lukuja koskien. Liikkumisen hiilijalanjäljen vähentämiseksi toteutettiin yhtiön henkilöstön työmatkaliikkumisen kannusteita testannut pilotti. Yhtiöllä ei ole omia rakennushankkeita.

Sosiaalinen ja yhteiskunnallinen vastuullisuus työllistämisessä

Toimintavuoden 2023 aikana harjoittelijoita on työskennellyt yhtiössä 3 (v. 2022: 4) henkilöä, yhteensä 5 harjoittelujaksolla.

Taloudellinen toiminta ja vastuullisuus hankinnoissa

Yhtiö toimii kuntien budjettirahoituksen asettamissa raameissa eikä yhtiöjärjestyksen mukaan tuota voittoa. Paikalliset hankinnat >10 000 euroa, joissa yhtiön kotipaikka LADEC-alueella: yhteismäärä 267 502,30 euroa (vuonna 2022 laskettu pelkkä Lahti: 260 142,12 euroa). Vuoden 2024 aikana yhtiön hankinnoissa täsmennetään sosiaalisten ja eettisten kriteerien huomiointia.

## LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITTEIDEN LAJEISTA SEKÄ SÄILYTYSTAVOISTA

Tilinpäätös ja toimintakertomus		sähköinen arkisto
Päivä- ja pääkirja		atk-tallenteina CDROM-levyllä
Reskontraerittelyt		atk-tallenteina-CDROM-levyllä
Pankkitositteet	tositelaji 10	sähköinen arkisto
Ostolaskut	tositelaji 20	atk-tallenteina CDROM-levyllä
Myyntilaskut	tositelaji 30	atk-tallenteina CDROM-levyllä
Palkkakirjanpidon tositteet	tositelaji 60	atk-tallenteina CDROM-levyllä
Muistiotositteet	tositelaji 90	sähköinen arkisto

Yhtiön kirjanpito on tehty CGI Sonet Premiumissa ja sähköisessä muodossa arkistoitava kirjanpitoaineisto on tallennettu yhtiön palvelimelle.

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Lahdessa maaliskuun 6. päivänä 2024

\_\_\_\_\_  
Milla Bruneau  
hallituksen puheenjohtaja

\_\_\_\_\_  
Juha Aalto  
hallituksen varapuheenjohtaja

\_\_\_\_\_  
Jussi Karvinen  
hallituksen jäsen

\_\_\_\_\_  
Turo Kilpeläinen  
hallituksen jäsen

\_\_\_\_\_  
Sami Konsti  
hallituksen jäsen

\_\_\_\_\_  
Lasse Koskinen  
hallituksen jäsen

\_\_\_\_\_  
Jari Laaksonen  
hallituksen jäsen

\_\_\_\_\_  
Antti Räsänen  
hallituksen jäsen

\_\_\_\_\_  
Atte Savelainen  
hallituksen jäsen

\_\_\_\_\_  
Sanna Virta  
hallituksen jäsen

\_\_\_\_\_  
Tomi Tura  
toimitusjohtaja

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

\_\_\_\_\_ kuun \_\_\_\_\_ päivänä 2024

Talvea Julkishallinnon Palvelut Oy

\_\_\_\_\_  
Jukka Vuorio  
JHT, HT



**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 18 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 18 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 18 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 18 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 18 sider før denne side

**MILLA SYLVIA BRUNEAU**

4e98c7a9-9ff2-45f6-ae52-6155d642aac0 - 2024-03-06 13:04:03 UTC +02:00  
BankID / MobileID - 915ec66e-5a15-4a0c-aff2-71cfa3ce8901 - FI

**TOMI JUHANI TURA**

1d1b40f3-1578-431c-82de-52447885d5c2 - 2024-03-06 13:22:47 UTC +02:00  
BankID / MobileID - 57536c48-65de-4738-b131-71d4a8917c76 - FI

**JARI KALEVI LAAKSONEN**

0ae93ae3-a26d-42d2-87f7-d50a93dc0c34 - 2024-03-06 13:45:23 UTC +02:00  
BankID / MobileID - a8776865-5b99-4a7a-b7d9-58a922c43ac4 - FI

**TURO TAPANI KILPELÄINEN**

05366498-c9bc-4de2-ad7d-e965e3e34653 - 2024-03-06 13:47:26 UTC +02:00  
BankID / MobileID - 11895a3a-79b9-49ae-b8ae-82bc2c31ebca - FI

**ATTE HEIKKI SAVELAINEN**

091dfe48-80f2-407f-865c-86ecabc5045d - 2024-03-06 15:05:00 UTC +02:00  
BankID / MobileID - d886a45f-98e3-4512-b85b-b47c66c5f8a7 - FI

**Jussi Pekka Karvinen**

978309c2-d562-4735-a6a5-31ce345268b2 - 2024-03-06 15:19:35 UTC +02:00  
BankID / MobileID - 32a7ea56-462b-4265-baa0-06f9101f142c - FI

**SAMI SEBASTIAN KONSTI**

4ed35796-5200-4b47-8d78-835da96c89eb - 2024-03-07 12:18:39 UTC +02:00  
BankID / MobileID - f6e1cf07-3e0c-4623-ab7b-3b5151888fc9 - FI

authority to sign

asemavaltuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firimatekningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

författare

foresatte/verge

frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 19 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 19 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 19 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 19 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 19 sider før denne side

**SANNA SINIKKA VIRTA**

b5af7bdb-27b5-429a-ba0c-1f3e76ef3e27 - 2024-03-07 14:15:56 UTC +02:00  
BankID / MobileID - 9ffee5f8-a7ed-434d-9bb3-dcbc405bbc95 - FI

**ANTTI JUHANI RÄSÄNEN**

ab934aff-77c7-4421-9e53-b2a323993751 - 2024-03-07 20:02:03 UTC +02:00  
BankID / MobileID - 57c1e851-6ad5-4bd1-adbb-714f04baf6d7 - FI

**LASSE TAPANI KOSKINEN**

6c85eee8-cbf2-4b60-aa91-a9775c8b7613 - 2024-03-09 13:40:27 UTC +02:00  
BankID / MobileID - 4899a6d6-844f-447b-bd2b-ed58c4f16733 - FI

**JUKKA TAPANI VUORIO**

a4c8949c-3764-4e12-9c96-f3bf47e39f98 - 2024-03-11 17:14:22 UTC +02:00  
BankID / MobileID - a9954fbc-6d80-4eed-82a0-81fa59fe9aa5 - FI

**JUHA MARTTI AALTO**

4eaf284f-a0fc-493c-86a8-abc3732149e1 - 2024-03-12 08:53:42 UTC +02:00  
BankID / MobileID - 6897ef39-ac4f-46b2-930e-ec296eea43a6 - FI

authority to sign

asemavaltuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firimatekningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

författare

foresatte/verge

frihedsberøvende